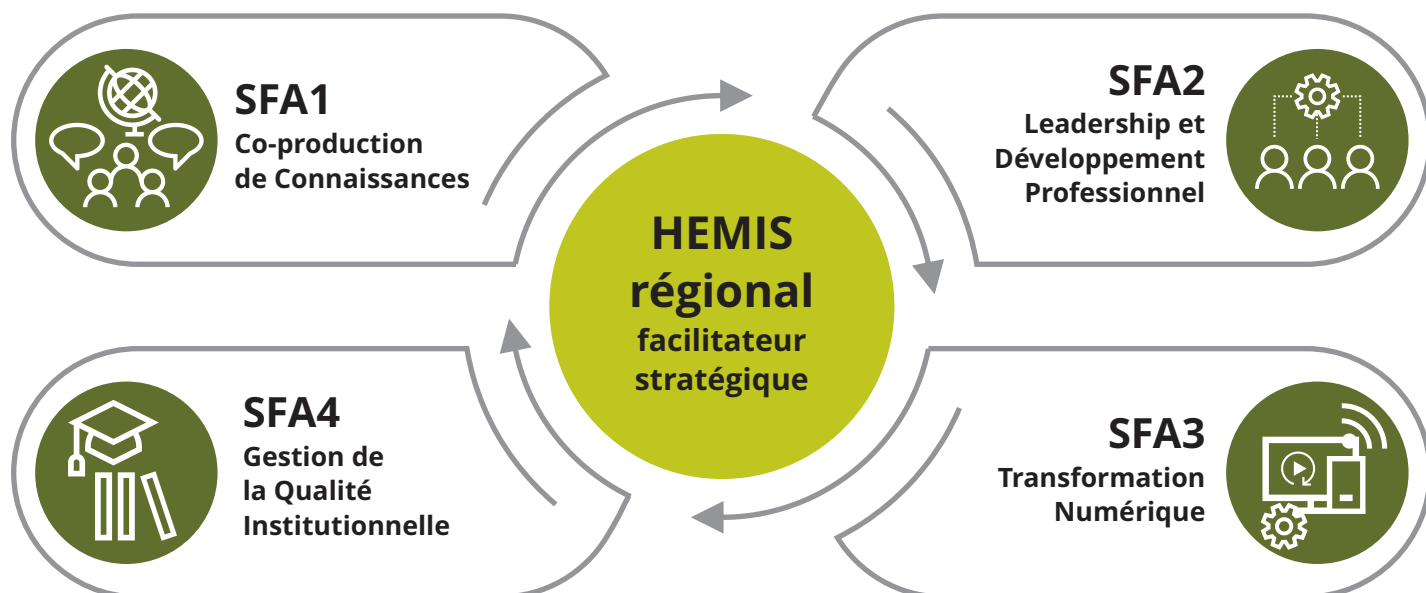


Points Saillants de la SARUA 2023: Amélioration de l'Enseignement Supérieur en Afrique australe

L'Association régionale des universités d'Afrique australe (SARUA) a réalisé des avancées significatives en 2023, en s'assurant que nous soyons en mesure de réaliser notre objectif stratégique consistant à contribuer à l'innovation et à la résilience de l'enseignement supérieur dans la région de la SADC, afin que notre secteur de l'enseignement supérieur apporte sa pleine contribution au développement régional. Le présent rapport fait le point sur les progrès, les défis et les perspectives d'avenir de la SARUA.

Gestion et Planification

- **Gestion:** Un cadre de gestion revitalisé a été mis en place, comprenant un projet révisé des statuts et l'élaboration des politiques globales de gestion financière, des ressources humaines, de gestion de l'information et de la protection des données.
- **Plan Stratégique:** La SARUA a finalisé son projet de Plan Stratégique pour 2024-2028. S'inspirant des concepts d'université engagée et d'Éducation 5.0, le plan énonce six objectifs stratégiques qui mettent l'accent sur l'efficacité opérationnelle, la capacité de mise en réseau, le renforcement des capacités institutionnelles grâce à la transformation numérique et à la gestion de la qualité institutionnelle, et l'impact sociétal grâce à la prise de conscience collective et à la coproduction de connaissances. Ces objectifs stratégiques sont mis en œuvre par le biais de quatre domaines d'intérêt stratégique pour la coproduction de connaissances, le leadership et le développement professionnel, la gestion de la qualité institutionnelle et la transformation numérique de l'enseignement supérieur (<https://sarua.africastrategie-focus-areas>).



Adhésion et mobilisation des membres

- **Croissance du nombre de membres:** Le nombre de membres est passé à 58, reflétant une confiance croissante dans la proposition de valeur de SARUA. Huit nouveaux membres ont été accueillis et quatre anciens membres ont renouvelé leur adhésion.
- **Série de Webinaires:** Des webinaires ont été organisés avec succès sur des sujets tels que les objectifs de développement durable (ODD), l'égalité des sexes et l'initiative HAQAA 3 (Harmonisation de l'assurance qualité et de l'accréditation dans l'enseignement supérieur africain). En 2024, nous prévoyons d'organiser divers webinaires sur l'engagement dans l'enseignement supérieur, la gestion de la qualité institutionnelle et la transformation numérique, ainsi que sur l'égalité des sexes.
- **Solutions de Communication et de Collaboration:** La SARUA a remanié son site Web, le transformant en une plateforme incontournable pour communiquer la vision de l'Association axée sur l'avenir, ses domaines d'activités stratégiques, ses programmes et projets et son adhésion au réseau (www.sarua.africa). Notre présence sur les réseaux sociaux a connu une augmentation spectaculaire, le nombre de nos abonnés LinkedIn ayant augmenté de 500% (à 674 abonnés), grâce à une campagne systématique et bien conçue visant à communiquer de manière cohérente et claire avec nos partenaires au sein de la SADC. Des travaux préliminaires ont été effectués sur le développement d'un répertoire académique pour permettre l'accès à une gamme de supports d'information qui soutiennent nos quatre domaines d'activités stratégiques.

Domaine d'Activités Stratégiques pour la Co-production de Connaissances



- **Programme sur le Changement Climatique:** La SARUA a achevé avec succès le programme de deux ans sur l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, qui a été financé par l'UE et administré par la SADC dans le cadre du programme « Alliance Mondiale contre le Changement Climatique Plus » (AMCC+). Le programme a rassemblé un réseau d'experts dans le domaine du changement climatique de la SADC pour élaborer du matériel pédagogique en libre accès afin d'aider les établissements d'enseignement supérieur de la SADC à développer des programmes sur le changement climatique au niveau de la maîtrise, ainsi que des programmes d'apprentissage de courte durée sur le changement climatique. Les documents sur le changement climatique sont disponibles sur notre site Web en anglais, français et portugais (<https://sarua.africa/sarua-climate-change-and-sustainable-development-capacity-programme/>).
- **Programme de Bourses de Recherche en Pharmacie Industrielle:** la SARUA a été engagée par la GIZ (Agence allemande pour la coopération internationale) pour fournir des services de supervision et de conseil pour le développement d'un programme régional de bourses de recherche en pharmacie industrielle, comblant une lacune importante dans le développement des capacités régionales de fabrication de médicaments, en particulier dans la production d'antirétroviraux pour lutter contre l'impact du VIH/SIDA en Afrique sub-saharienne. Étant donné qu'environ 67% des infections mondiales par le VIH/SIDA surviennent en Afrique subsaharienne, il est essentiel que la SADC établisse des liens entre le secteur de l'industrie et les universités afin de réduire la dépendance aux médicaments importés. (<https://sarua.africa/industrial-pharmacy/>)
- **Projet EngageSDG:** Autre étape importante, pour la première fois de son histoire, la SARUA a réussi à obtenir une subvention Erasmus Plus de la part de la Commission européenne. Dans le cadre de cette subvention, la SARUA dirigera un consortium de partenaires de la SADC et de l'UE dans le développement d'approches participatives pour la production de connaissances. L'objectif de cette subvention est de renforcer la capacité des établissements d'enseignement supérieur de la SADC à s'associer à leurs communautés locales pour créer des connaissances ayant un impact. (<https://sarua.africa/sdgengeage/>)

- **Enquête sur l'Engagement:** Pour soutenir le projet EngageSDG, la SARUA a mené deux enquêtes et organisé trois webinaires sur les approches de l'engagement parmi les établissements d'enseignement supérieur de la SADC. Le rapport est disponible sur notre site Web (<https://sarua.africa/publications/>).
- **Recherche pour l'Impact Sociétal:** En 2024, la SARUA envisage de mener un projet exploratoire sur la recherche pour l'impact sociétal. Financé par le CRDI (Centre de recherches pour le développement international) au Canada. Ce projet explorera les facteurs au sein des systèmes de science et d'innovation de divers pays de la SADC qui incitent ou dissuadent le personnel universitaire de mener des recherches ayant un impact sur la société.

Domaine d'Activités Stratégiques pour la Gestion de la Qualité Institutionnelle

Le domaine d'activités de la SARUA pour la Gestion de la Qualité Institutionnelle apporte son soutien aux établissements d'enseignement supérieur (EES) de la SADC dans la mise en place des systèmes durables de gestion de la qualité interne alignés sur les normes de bonnes pratiques internationales et continentales. Le rapport 2023 de la SARUA sur l'état d'avancement de l'Assurance Qualité Interne (AQI) dans la région de la SADC, basé sur les recherches menées de 2021 à 2022, donne un aperçu des systèmes de gestion de la qualité interne parmi les EES de la SADC. Il souligne la nécessité de contrôler la mise en œuvre de l'AQI et de créer une communauté de pratique SARUA pour un dialogue et un soutien continus entre les praticiens régionaux de l'AQ. Le rapport complet est disponible sur le site Web de la SARUA. (<https://sarua.africa/institutional-quality-management/>).

En 2023, nous avons établi une communauté de pratique (CdP) pour la gestion de la qualité institutionnelle et collaboré avec l'Université de Potsdam en Allemagne pour présenter la deuxième itération du programme TrainQA, un programme de renommée internationale développé par l'Office allemand d'échanges universitaires (DAAD) pour renforcer les capacités institutionnelles en matière d'assurance qualité interne. La deuxième édition de TrainQA, qui s'est déroulée en 2023-2024, comprenait des ateliers en présentiel en Afrique du Sud et en Allemagne, axés sur les outils et approches d'assurance qualité.

En outre, l'implication de la SARUA dans l'initiative HAQAA 3, en partenariat avec OBREAL Global, se penche sur divers domaines de travail, notamment l'AQI, l'AQE, l'Agence panafricaine d'assurance qualité et d'accréditation (PAQAA) et le Système africain de transfert de crédits (ACTS), visant à renforcer l'assurance qualité et l'accréditation dans l'enseignement supérieur africain. Grâce à notre participation active à l'Initiative HAQAA 3, la SARUA représentera la voix de l'enseignement supérieur de la SADC dans les décisions importantes relatives à la création de la PAQAA et à l'élaboration de l'ACTS. (<https://sarua.africa/haqaa/>).

Domaine d'Activités Stratégiques pour la Transformation Numérique de l'Enseignement Supérieur

En 2023, la SARUA s'est penchée sur l'impact de l'IA générative, en particulier le ChatGPT, sur les étudiants, les enseignants et les responsables des établissements d'enseignement supérieur. La SARUA a publié une déclaration d'orientation préconisant un engagement proactif avec l'IA générative dans les universités de la région de la SADC. Cette déclaration met l'accent sur l'adoption des nouvelles technologies et le lancement de discussions pertinentes dans les universités. La SARUA a également utilisé les réseaux sociaux pour tenir sa communauté informée des adaptations globales à ces changements, favorisant ainsi une culture de l'adaptabilité et de l'apprentissage continu. (<https://sarua.africa/higher-education-digital-transformation-dx/>).



Cependant, la SARUA reconnaît que la transformation numérique dans le secteur de l'enseignement supérieur de la SADC s'étend au-delà de l'IA. Elle englobe l'amélioration des expériences d'apprentissage des étudiants, l'amélioration de l'accès et de la réussite, la promotion des opportunités de collaboration, la gestion efficace de l'information et la création d'efficacité opérationnelles. Cette compréhension plus large est cruciale pour développer une approche globale de la transformation numérique. En 2023, la SARUA a mené des travaux préparatoires pour lancer un vaste programme visant à soutenir son domaine d'activités stratégiques en matière de transformation numérique au cours de l'année 2024.



Partenariats

En 2023, la SARUA a travaillé en collaboration avec le Secrétariat de la SADC sur deux projets majeurs: la création de l'Université de transformation de la SADC (SUT) et la mise en place d'une base de données régionale sur l'enseignement supérieur. La SARUA a apporté son aide au Secrétariat de la SADC pour organiser une réunion consultative pour les vice-chanceliers régionaux sur la SUT en préparant trois documents conceptuels pour soutenir la réunion, puis en facilitant la discussion lors de la réunion sur la conceptualisation, l'opérationnalisation et le modèle de gouvernance de la SUT. De cette manière, la SARUA a démontré le raffermissement de ses relations avec le Secrétariat de la SADC et son rôle dans la représentation de la voix de l'enseignement supérieur au sein de la SADC.

En outre, la SARUA a jeté les bases du développement d'une base de données sur l'enseignement supérieur de la SADC, qui devrait jouer un rôle clé dans le soutien à la planification et à la prise de décision basées sur des données au sein de la SADC. Les activités comprenaient la préparation d'un document conceptuel sur la base de données et la participation à un atelier consultatif, avec des plans pour un développement ultérieur en 2024.

Perspectives d'Avenir

La SARUA est prête à se lancer dans un avenir prometteur, avec des projets visant à renforcer les partenariats et à élargir son éventail de programmes. La priorité sera accordée à l'amélioration des stratégies de communication et à l'élargissement de l'adhésion à travers les divers paysages linguistiques et éducatifs de la SADC. La viabilité financière grâce à des sources de financement diversifiées sera un élément clé pour soutenir les objectifs stratégiques.

Le parcours de la SARUA en 2023 marque une étape importante vers la réalisation de sa vision d'un système régional d'enseignement supérieur revitalisé, prêt à avoir un impact substantiel sur le développement sociétal et la qualité de vie en Afrique australe.

Pourquoi adhérer à la SARUA?

La SARUA offre à tous les établissements d'enseignement supérieur de la SADC la possibilité de faire partie d'un réseau régional dynamique axé sur des solutions innovantes qui saisissent les opportunités d'un environnement de l'enseignement supérieur en mutation accélérée. Nous privilégions la collaboration et la coopération, car nous croyons au pouvoir de la prise de conscience collective pour influencer la planification et l'élaboration des politiques régionales en matière d'enseignement supérieur. Notre gamme grandissante de programmes et de projets offre des opportunités intéressantes pour renforcer les capacités des membres de notre réseau afin qu'ils puissent être innovants, résilients et réactifs, et servir de bastions d'espoir dans notre contexte régional.

N'hésitez pas à nous contacter!
ED@sarua.africa

Prof. Martin Oosthuizen
Directeur exécutif de la SARUA
Décembre 2023